



- **Ven z krabice – Hon na osobnosti**
Vůdce, führer, leader

Ven z krabice – Hon na osobnosti

Vůdce, führer, leader

➤ **vůdce**

➤ **fürer**

➤ **leader**

Ven z krabice – Hon na osobnosti

Vůdce, führer, leader

Vůdcovství je princip.

Vůdcovství je potřeba dominance, přítomná v lidské společnosti jednou pro vždy – je to danost.

Ven z krabice – Hon na osobnosti

Vůdce, führer, leader

vůdce

- jedinec v dominantní pozici
- má autoritu a/či vliv
- může být vybaven mocí (*moc není nezbytným a výhradním atributem vůdcovství*)
- jeho osobnost vtiskuje skupině ráz

Ven z krabice – Hon na osobnosti

Vůdce, führer, leader

- Vůdce dává lidem **společný cíl**, a oni se s ním ztotožňují.
- Podstatou vůdcovství je **uchopit (vytvořit) vizi** a udržet ji.
- Mnoho lidí má podněty, nápady či myšlenky, **vůdce má odvahu a sebevědomí je uskutečnit** – často i proti mínění či vůli většiny.
- Je mnohem snazší hlásat „proti“ namísto „pro“.

Ven z krabice – Hon na osobnosti

Vůdce, führer, leader

archetypy vůdců – Mojžíš, Ježíš, Mohamed

- Gándhí – vůdcem z přinucení
- Hitler – sebestřednost, potřeba ovládat, pocity frustrace
- Churchill – produkt prostředí, vůdcem z nutnosti
- Havel – příklad opinion leadera jako vůdce

Ven z krabice – Hon na osobnosti

Vůdce, führer, leader

vůdce ve firmě

- sjednocující osobnost
- pilíř
- jistota
- „směrovník“

Ven z krabice – Hon na osobnosti

Vůdce, führer, leader

jak rozpoznat vůdce

- má vliv na lidi kolem sebe
- chce věci dělat po svém
- má tah na bránu
- dokáže stát za svým, i za cizím(!)
názorem

Ven z krabice – Hon na osobnosti

Vůdce, führer, leader

osobnost vůdce ve firmě

má autoritu, důvěru a skupina jej uznává

kompetence:

- charisma
- motivace
- sebepojetí
- intuice
- vůle

Ven z krabice – Hon na osobnosti

Vůdce, führer, leader

osobnost vůdce ve firmě

kompetence

- cílevědomost
- rozhodnost, ochota riskovat, odvaha
- nekonformita
- nekázeň

- odbornost???

Ven z krabice – Hon na osobnosti Vůdce, führer, leader

osobnost vůdce ve firmě ... a co

- morálka
- mravnost
- hodnotový žebříček

Ven z krabice – Hon na osobnosti

Vůdce, führer, leader

typy vůdců

- **autoritativní** – touží po moci, tenduje k diktatuře
- **demokratický** – je socializovaný, oceňuje ostatní, dodává jim sebedůvěru a dává prostor

(McClelland, 1961)

Ven z krabice – Hon na osobnosti

Vůdce, führer, leader

Jak se rodí vůdce?

- formální vůdce – je nominován
- neformální vůdce – je „předurčen“
(faktický vůdce)

Ven z krabice – Hon na osobnosti

Vůdce, führer, leader

vůdce ve firmě

Vůdce do pohody:

- využívá zdroje
- je zaměřený na výkon
- organizátor
- koordinátor
- administrátor

- budovatel, motivátor

Ven z krabice – Hon na osobnosti

Vůdce, führer, leader

vůdce ve firmě

Vůdce do nepohody – krize

- chrání a vyhledává zdroje
- má vysokou míru frustrační tolerance
- udrží klid ve firmě
- rychle se rozhoduje
- neztratí ze zřetele strategické směřování firmy a dlouhodobou prosperitu

Ven z krabice – Hon na osobnosti

Vůdce, führer, leader

Použitá a doporučená literatura:

- Machiavelli, N.: *Vladař*. NAKLADATELSTVÍ XYZ, Praha 2007
- Hartl, Hartlová: *Velký psychologický slovník*. Portál, Praha 2010
- Roberts, A.: *Hitler a Churchill Taje vůdcovství*. Dobrovský – BETA, Šefčík, Praha - Plzeň 2005
- Nakonečný, M.: *Psychologie osobnosti*. Academia, Praha 1997, 2003
- Koukolík, F.: *Mocenská posedlost*. Karolinum, Praha 2011
- Čakrt, M.: *Typologie osobnosti pro manažery*. Management Press, Praha 2002

Ven z krabice – Hon na osobnosti

Vůdce, führer, leader

Děkuji za pozornost, Radomil Bábek

EVERESTA